

EL ECOLOGISTA INDUSTRIAL

Revista del Medio Ambiente



IX Congreso Internacional
del Medio Ambiente del Consejo
Nacional de Industriales Ecologistas

CONIECO

\$ 30.00 pesos
Septiembre-Octubre 2001

Gestión Ambiental Rentable

6

En la actualidad, la exigencia a las empresas de contribuir a la protección ambiental, ha pasado de ser una obligación regulatoria a un requisito de acceso a los mercados, provocando en las industrias, comercios y organizaciones de servicios, la búsqueda de alternativas para mantener su competitividad y participación en el comercio local e internacional.

Desafortunadamente, hasta ahora son principalmente las grandes empresas, quienes han podido reorientar su visión y desarrollo hacia una mayor eficiencia energética y el uso más racional de las materias primas para cumplir con la normatividad y lograr ventajas competitivas, en tanto que en la mayoría de las pequeñas y medianas empresas se mantiene la convicción que la protección del medio ambiente representa costos para la empresa, que paradójicamente le resta posibilidades de enfrentar a sus competidores.

La experiencia de más de 3 décadas en particular, en los países desarrollados, ha demostrado que las pequeñas unidades productivas pueden elevar su productividad y eficiencia con un mejor manejo de sus procesos y reducción de emisiones y que lejos de representar un costo, una gestión ecológicamente racional puede ser en casi todos los casos, una fuente de beneficios para la empresa.



Esto se debe a que en general, un contaminante no es más que un recurso fuera de lugar, las industrias que generan

contaminantes son forzosamente, menos eficaces, ya que utilizan procesos o tecnologías que producen emisiones y residuos, es decir, que utilizan más recursos y energía, que son costos adicionales que disminuyen la productividad y competencia.

Inclusive, hay múltiples reportes en las que empresas se encuentran en apuros no porque se haya producido una reducción de la demanda de sus productos, sino a causa de una competencia más eficaz que utiliza procesos o tecnologías que ahorran energía o materias primas y que por supuesto disminuyen sus costos para ofrecer mejores precios al consumidor. Puede concluirse entonces que la prevención de la contaminación y la conservación de los recursos pueden hacer que los procesos sean más eficaces por lo tanto más rentables.



Esta es la tesis fundamental del Proyecto de Gestión Ambiental y Competitividad Industrial desarrollado por la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) con apoyo de la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ en sus siglas en alemán), y principalmente, en beneficio de las pequeñas y medianas empresas mexicanas.

Como resultado de esta colaboración, se ha introducido y aplicado la metodología GESTIÓN AMBIENTAL

RENTABLE a través de los diferentes programas de cooperación técnica que tiene con diversas instituciones como la Comisión Ambiental Metropolitana, la Universidad Nacional Autónoma de México, los gobiernos del D.F. y Edo. de México, la Universidad Tecnológica de Netzahualcóyotl, entre otros y en las que se han establecido sedes donde se imparten los módulos del Programa y se aplica la metodología.

Para la introducción de GAR en México, a través del proyecto Canacinfra-GTZ en cooperación con el "Programa piloto para la promoción de la gestión ambiental en el sector privado en países en desarrollo" (P3U por sus siglas en alemán), se han formado facilitadores nacionales, cuales se agrupan la Red de Facilitadores GAR.



Hasta ahora, los resultados de GAR en México son muy positivos y a la fecha, más de 70 empresas de diversos sectores (metal mecánico, alimenticio, químico, etc.), han aplicado la metodología, y 60% de ellas, han

implementado medidas ambientales como resultado de su participación y que les han significado mejoras en su desempeño empresarial y prevención de la contaminación, con montos de inversión muy poco significativos, que les generaron ahorros directos en más del ochenta por ciento de los casos, que les permitieron recuperar dichas inversiones en plazos de entre 3 y 12 meses.



"P3U = Pilotprojekt Unterstützung umweltorientierter Unternehmensführung" es un proyecto suprarregional con sede en Bonn, Alemania. Su objetivo principal es identificar instrumentos para una buena gestión ambiental que sean sencillos, fácilmente aplicables, de bajo costo y a la vez adaptados a las necesidades de pequeñas y medianas empresas (PyMEs).

Lo anterior muestra, que el enfoque de "Gestión Ambiental y Competitividad Industrial" propuesta por el proyecto de cooperación CANACINTRA-GTZ, es una contribución económica de fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas, para que en una economía sostenible participen activa y efectivamente en la protección ambiental y por supuesto, en el desarrollo sustentable.

¿Que es GAR ?

Es "un programa de capacitación creativo e interactivo para el fortalecimiento de las capacidades propias", con la intención de hacer realidad la TRIPLE GANANCIA es decir, reducción de costos y aumento de la productividad; reducción de la generación de residuos y emisiones y; desarrollo empresarial continuo.

Está basado en la realización de talleres cuyo éxito depende de la contribución de la experiencia profesional y personal de los participantes, así como su compromiso y empeño para lograr que el conocimiento adquirido durante las sesiones al igual que el aprendizaje de uso de herramientas nuevas para la gestión ambiental, se transfieran de una manera permanente y sostenible al interior de las empresas.



Esta metodología permite aplicar acciones de desarrollo, ahorro y eficiencia, de forma muy económica y con reducido apoyo externo, lo que facilita su implementación en un gran número de empresas y en particular en las pequeñas y medianas.

En el proceso de la Gestión Ambiental Rentable, se involucra la filosofía de la mejora continua, desarrollado a través de un esquema modular que va desde mejoras simples dentro de la empresa, hasta la introducción de sistemas complejos de gestión en los campos de productividad, calidad, ambiental y de seguridad en el trabajo.

Es importante recalcar que en la aplicación de esta metodología se incluyen no sólo a los dueños, personal técnico y gerencial de las empresas, sino también a los multiplicadores e intermediarios, como consultores, asociaciones empresariales, instituciones de promoción del sector privado y responsables de la política ambiental, tanto locales como internacionales, que pueden contribuir a la aplicación, difusión, garantía de calidad y sostenibilidad del enfoque GAR.

Como se señaló anteriormente, la Metodología GAR está estructurada en talleres interactivos de capacitación conducidos por consultores o personas capacitadoras calificadas y autorizadas, complementadas por la formación de Grupos de Apoyo a la Acción que conforman una red de empresarios y que se reúnen periódicamente para mantener sus actividades de colaboración que les permiten mantenerse más allá de la duración del Programa.



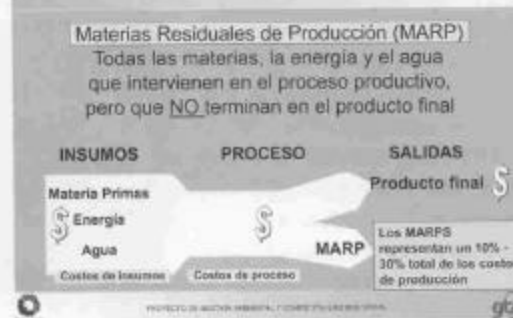
Los Módulos que integran a GAR, son USO EFICIENTE DE MATERIAS PRIMAS, BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN EMPRESARIAL y GESTIÓN DE COSTOS CON CRITERIOS AMBIENTALES, los que se describen a continuación.

Uso eficiente de materias primas

Se basa en la metodología CEFE (Competency Based Economies through Formation of Entrepreneurs), que es utilizada por proyectos e Instituciones de todo el mundo, como un concepto de capacitación para la promoción de las Pymes. Tiene como objetivo motivar la identificación de las fortalezas y debilidades de los participantes mediante el autoanálisis guiado, lo cual les permitirá analizar su ambiente social y económico desde su perspectiva y desarrollar una línea de acción propia.

Este módulo tiene como objetivo proveer de nuevas herramientas de gestión ambiental a las empresas a través del aprendizaje vivencial o la moderación participativa de cursos, es decir, aprender haciendo y aprendiendo a enseñar al tiempo que se fortalece la personalidad del participante.

Enfoque de Gestión Ambiental Rentable



Este módulo busca en primer término y a través de buenas prácticas de operación, reducir los costos, disminuir los impactos ambientales negativos y mejorar la rentabilidad y el desarrollo de la organización. Está basado en el conocimiento y uso de Guías sectoriales con listados particulares de revisión de los

procedimientos del uso de materias primas y auxiliares, agua, energía; reducción, reutilización y reciclaje de residuos; además del almacenamiento y manejo adecuado de materiales, incluyéndose ejercicios para el cálculo de costos y beneficios de las medidas o acciones identificadas para seleccionar las más adecuadas y elaborar un plan de acción y desarrollo de la gestión empresarial.

Gestión de Costos con Criterios Ambientales

El tercer módulo, tiene como principal objetivo hacer un cuidadoso análisis del proceso integral de la producción, buscando la identificación de los nichos de oportunidad de mejora a través de la revisión cuidadosa del flujo de materiales, costos existentes, causas de pérdidas, diseño y desarrollo de medidas para contrarrestarlas e integración definitiva a la operación cotidiana de la organización.

Este análisis pretende integrar al personal de la empresa a un proceso analítico que partiendo de la percepción que se tenga del negocio se tome conciencia de los sucesos y procesos involucrados, así como de la necesidad de cambios y la reflexión colectiva para lograrlos positivamente.

Gestión Ambiental Rentable - GAR Análisis de Costos con Criterios Ambientales



Informaciones:
Canacindra-GTZ

Proyecto Gestión Ambiental y Competitividad
Monica Ruiz, Peter Hauschnik
Tel.: 55 63 94 96 , Fax: 56 15 01 11

**QUÍMICA WIMER
S.A. DE C.V.**

**RECICLADO DE RESIDUOS
INDUSTRIALES, TRATAMIENTO
Y ENVÍO A DISPOSICIÓN FINAL.**

**La Tecnología del
mañana
para el Mundo... Hoy**

R.A. QWILV15-12211
L.A.U-09/00142-2000
AUT. No. 15-123-98-VI-12-2000

QUÍMICA WIMER, ES LA COMPAÑÍA QUE LE PERMITE TRANSFORMAR LOS RESIDUOS DE SU EMPRESA EN PRODUCTOS NUEVAMENTE ÚTILES, CON LA MÁS ALTA TECNOLOGÍA, SERVICIO Y SOBRE TODO CON UN PRECIO JUSTO.

Oficina:
Alonso de Villaseca 209
Col. Independencia, México, D.F. 03630

Planta:
Calle Tecamazuchitl s/n,
Col. Amp. Sta. Catarina, 13100
Valle de Chalco, Edo. De México.
Tels: 52 (5) 860 0203, 860 0040
Fax: 52 (5) 860 1273

e-mail: amerinw@prodigy.net.mx